Beleidsplan

 4u2develop Foundation

 2017 - 2020

Stichting 4U2develop Foundation

Kvk nummer 53004582

RSIN 850704558

**1. Inleiding**

In dit beleidsplan legt de '4U2develop Foundation' als stichting haar beleidsvoornemens voor de periode 2017–2020 neer. Het door de stichting in deze periode te voeren beleid is veelal afhankelijk van de ontwikkelingen in de externe omgeving en de aan haar ter beschikking staande gelden. Indien deze factoren wijzigen, zal de stichting daarop anticiperen en waar nodig en/of wenselijk haar beleid aanpassen. Het beleid is hiermee feitelijk dynamisch.

Bij het uitvoeren van het beleid concentreert de stichting zich op haar statutaire doelstelling. De stichting is opgericht op 17 juni 2011. Sinds deze datum zet zij zich in voor het nastreven van haar statutaire doelstelling en heeft het bestuur onder meer adviezen ingewonnen bij deskundigen in de sector van ontwikkelingssamenwerking en zich georiënteerd op de focus die zij wil aanbrengen.

De statutaire doelstelling en de feitelijke werkzaamheden van de stichting komen overeen. Met de werkzaamheden van de stichting wordt het algemeen belang gediend. De stichting is aangemerkt als algemeen nut beogende instelling (ANBI) in de zin van de Wet inkomstenbelasting 2001. Het bestuur van de stichting bestaat thans uit de mevrouw Kluin - Van Nieuwenhoven(secretaris), de heer Sinke (penningmeester) en de heer Oomen (voorzitter).

De stichting is opgericht naar aanleiding van de wens van een erflater. Er is een testament opgesteld, waarbij de betreffende erflater heeft aangegeven zijn vermogen na te willen laten aan deze stichting. De vrij te komen gelden komen op een onbekend tijdstip ter beschikking. De erflater doet bij notariële akte een lijfrenteschenking, waarbij 5 jaar lang, te beginnen in 2011 een vast bedrag per jaar is overgemaakt.

**2. Doel, visie, werkwijze en activiteiten**

Achtereenvolgens komen hieronder het doel van de stichting, de visie, werkwijze en activiteiten aan de orde.

Doel van de stichting is in de akte van oprichting als volgt omschreven:

*1. De stichting heeft ten doel:*

 *a. het initiëren en ontwikkelen van activiteiten dan wel het steunen van lokale projecten, initiatieven of programma's in ontwikkelingslanden die één of meer van de hierna te melden doelstellingen hebben:*

 *- het bestrijden van armoede en onrecht in ontwikkelingslanden door middel van het bevorderen van de zelfredzaamheid van de bevolking*

 *- het bevorderen van de gelijkwaardigheid van vrouwen ten opzichte van mannen op het gebied van stemrecht en de beslissingsbevoegdheid inzake lokale besluitvorming*

 *b. het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn*

*2. De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het geven van tijdelijke steun. Deze steun kan ook gericht zijn op het inbrengen van en voorzien in de nodige kennis en ervaring ten behoeve van lokale capaciteitsopbouw.*

*3. De stichting dient het algemeen belang*

*4. De stichting heeft geen winstoogmerk.*

Kort samengevat: het bestrijden van armoede en onrecht door mensen in ontwikkelingslanden op weg te helpen zelfredzaam te worden en zo bij te dragen aan duurzame ontwikkeling.

Visie is dat duurzame ontwikkeling het beste wordt bereikt door het verlenen van ondersteuning aan een lokaal initiatief (programma, project of activiteit) van een gemeenschap in een ontwikkelingsland, (mede) uitgevoerd door lokale partners. Een programma kan meerdere projecten omvatten, een project meerdere activiteiten.

De stichting ziet met name inkomensverbetering als belangrijke (economische) motor en basis om te komen tot de gewenste zelfredzaamheid.

Ook de actuele context van structuren en systemen van gemeenschappen, een betrouwbare overheid, organisaties en bedrijfsleven is van belang omdat deze de kans op duurzame ontwikkeling beïnvloedt.

Als belangrijke randvoorwaarden - dé voedingsbodem voor het überhaupt kunnen maken van de stap naar (blijvende) zelfredzaamheid - ziet de stichting (een zekere mate van) vrede en veiligheid en toegang tot basisvoorzieningen (voedsel, water en sanitatie, stroom, onderwijs), De stichting zal in haar keuze van projecten rekening houden met deze randvoorwaarden om de kans op duurzame ontwikkeling te vergroten.

Ondersteuning door de stichting:

1. is altijd tijdelijk en daardoor projectmatig
2. is door het nastreven van duurzame ontwikkeling vaak meerjarig
3. kan naast financiële steun ook gericht zijn op het inbrengen van kennis en ervaring voor lokale capaciteitsopbouw (twee pijlers).

Verder wordt ervan uitgegaan dat in de ontwikkelingslanden zelf:

1. een lokale gemeenschap zichzelf verantwoordelijk voelt voor het bereiken van hun eigen doelen
2. men zichzelf lokaal organiseert voor een solide gedragen basis
3. vrouwen een gelijkwaardige stem hebben in besluiten
4. mensen geïnspireerd en betrokken zijn en een ondernemende en lerende houding hebben

Wij zien zoals gezegd inkomensverbetering als een belangrijke motor voor duurzame ontwikkeling. Capaciteitsopbouw door het ontwikkelen van groepen en individuen vindt de stichting hierbij heel belangrijk. Training en begeleiding in brede zin bijvoorbeeld zal naar alle waarschijnlijkheid vaak ingezet worden als middel.

*Landen* sluit de stichting niet uit, wel is het streven de armste landen te ondersteunen, waardoor sommige landen niet direct in aanmerking (denk aan Zuid-Afrika, Brazilië, India).

Werkwijze is dat de stichting op twee manieren een keuze kan maken voor specifieke projecten.

Enerzijds door aansluiting te zoeken bij een professionele ontwikkelingsorganisatie bij voorkeur in Nederland, die onze missie en visie deelt en al in praktijk brengt. Dit doet de stichting vanuit de gedachte dat het aansluiten bij bestaande structuren effect vergroot, kwaliteit verhoogt en kosten bespaart. Vaak zal dit in praktijk betekenen dat de stichting of een project binnen een programma of een op zichzelf staand project van een professionele ontwikkelingsorganisatie als het ware adopteert, begeleidt en uitvoert.

Het benaderen van organisaties doet de stichting door middel van zogenaamde 'warme acquisitie' door eerst in het eigen netwerk van het bestuur informatie in te winnen en gesprekken aan te gaan.

Anderzijds kan de stichting, afhankelijk van de context in sommige gevallen ook zelf als stichting een programma, project of activiteit initiëren en daarbij waar mogelijk aansluiting zoeken bij een professionele ontwikkelingsorganisatie.

Belangrijk voor de keuze door de stichting van een specifiek programma, project of activiteit is ook een zo goed mogelijke integrale analyse vooraf zodat duidelijkheid is welke interventies tot het gewenste effect kunnen leiden. De aard en omvang van de projecten kan divers zijn zolang het aansluit bij de missie en visie. Kwaliteit van een programma, project of activiteit gaat vóór kwantiteit.

Elk gekozen programma, project of activiteit kent een maximaal streven naar concreet vastgestelde doelen, een transparante planning, heldere communicatie en toetsbare effectmeting, expliciet overeengekomen met de samenwerkende partner(s).

De stichting maakt voor capaciteitsopbouw waar nodig gebruik van de eigen kennis en vaardigheden van het bestuur, eventueel inzet van anderen door vrijwillige of (indien noodzakelijk geacht) tijdelijk betaalde - en bij voorkeur lokale - deskundigen.

Activiteiten die de stichting in 2012 en 2013 heeft ontplooid zijn gericht geweest op voorbereidende activiteiten door het bestuur.

De stichting is zoals eerder vermeld opgericht n.a.v. een opgesteld testament, waarbij de betreffende erflater heeft aangegeven zijn vermogen na te willen laten aan deze stichting. De vrij te komen gelden zullen dus op een onbekend tijdstip ter beschikking komen. Door de lijfrenteschenking is 5 jaar lang een bedrag van € 10.000,= , te beginnen in 2011 door de erflater overgemaakt.

Vanaf 2014 is het de bedoeling afhankelijk van de beschikbare gelden om minimaal één project per jaar te financieren.

**3. Werving van gelden**

De visie op fondsenwerving van de stichting bestaat uit 2 hoofdpunten.

Allereerst wil de stichting pas extra fondsenwervende activiteiten starten op het moment dat een concreet project bekend is en loopt. Zij wil dus fondsenwerving op maat. Potentiële donoren moeten vertrouwen krijgen in onze stichting en/of een specifiek project om financieel te ondersteunen.

Daarnaast wordt fondsenwerving bij voorkeur gericht op institutionele donoren, subsidieverstrekkers, bedrijven en vermogende particulieren die substantiële bedragen willen en kunnen verstrekken. Bijdragen van (de grote groep) particulieren zijn uiteraard van harte welkom maar kende geen hoofdaandacht in de fondsenwerving.

Actieve fondsenwerving is om bovenstaande redenen gestart vanaf 2016 en lange termijn samenwerking wordt gezocht met organisaties in Nederland (zoals Wilde Ganzen) om extra fondsen te verkrijgen voor de projecten. Ook worden op diverse manieren inmiddels particulieren benaderd, vooralsnog voornamelijk uit het ‘warme’ netwerk. Streven is om meerdere periodieke giften te verkrijgen, die voor de (particuliere) schenker 100% aftrekbaar zijn.

Dit betekent waarschijnlijk onder meer dat bijvoorbeeld lezingen en/of presentaties geschikt zijn voor fondsenwervende activiteiten bij de genoemde doelgroepen. Voor monitoring, het vergroten van draagvlak en fondsenwerving brengen we projecten bij voorkeur (letterlijk) in beeld ook via social media

De stichting is onder gelijkblijvende omstandigheden aangemerkt als algemeen nut beogende instelling (ANBI-status) in de zin van de Wet op de Inkomstenbelasting 2001. Als Stichting houden wij ons aan de toepassing van de Wet op de Inkomstenbelasting.

De stichting streeft vooralsnog niet naar een CBF-keurmerk.

**4. Besteding van gelden**

Heel concreet komt het erop neer dat de speelruimte van de stichting op korte termijn relatief beperkt is. Allereerst gezien het ter beschikking staande jaarlijkse budget en ten tweede door de eis aan duurzaamheid die de stichting stelt, waardoor een substantieel bedrag nodig is voor één project, verdeeld over meerdere jaren.

De stichting is dus ‘klein’ gestart De keuze van een project kan voortkomen uit eigen observatie of door het benaderen van professionele ontwikkelingsorganisaties.

Het 'klein' starten betekent ook dat de stichting zich op deze wijze stap voor stap meer kan focussen, meer zicht krijgt op resultaten, de resultaten communiceert met (potentiële) donoren met als doel extra fondsen op de langere termijn.

**5. Beheer van gelden**

De jaarlijks geworven gelden worden met het voorgaande in ogenschouw besteed en beheerd. De stelregel van de stichting is dat indirecte kosten zo laag mogelijk worden gehouden en dat deze kunnen bestaan uit bank- en bureaukosten (bijv. telefoon en andere onkosten).

Uiteraard zal er ook sprake zijn van directe kosten die aan een specifiek project gekoppeld zullen zijn. Deze kunnen betrekking hebben op o.a.:

* fondsenwervende activiteiten
* kosten voor inbreng van kennis en ervaring voor lokale capaciteitsopbouw
* assessment kosten voor lokale partners
* kosten voor monitoring en evaluatie van projecten

Ook deze kosten zullen zo laag mogelijk worden gehouden.

Tot slot, alle opbrengsten en kosten worden beheerst door regels met betrekking tot de verslaglegging van de Wet op de Jaarrekening.