

# Beleidsplan 2026 - 2030

## Stichting 4u2Develop



Stichting 4U2Develop Foundation  
Kvk nummer 53004582  
RSIN 850704558



## Inhoud

1. Inleiding	3
2. Doel, visie en werkwijze	3
Doel	3
Visie	4
Werkwijze	4
3. Samenwerking met lokale organisaties	5
4. Werving van gelden	5
5. Besteding en beheer van gelden	6

# 1. Inleiding

In dit beleidsplan legt de stichting 4U2Develop Foundation haar beleidsvoornemens vast voor de periode 2026–2030. Het beleid dat de stichting in deze periode voert, is mede afhankelijk van ontwikkelingen in de externe omgeving en de beschikbaarheid van financiële middelen. Indien deze factoren wijzigen, zal de stichting hierop anticiperen en het beleid waar nodig aanpassen. Het beleid heeft daarmee een min of meer dynamisch karakter.

Bij de uitvoering van haar beleid richt de stichting zich op haar statutaire doelstelling. De stichting is opgericht op 17 juni 2011 en zet zich sindsdien actief in voor het realiseren van deze doelstelling. Het bestuur heeft zich daarbij laten adviseren door deskundigen binnen de sector van ontwikkelingssamenwerking en heeft een duidelijke focus aangebracht in haar activiteiten.

De statutaire doelstelling en de feitelijke werkzaamheden van de stichting zijn met elkaar in overeenstemming. Met haar activiteiten dient de stichting het algemeen belang. De stichting is aangemerkt als een algemeen nut beogende instelling (ANBI) in de zin van de Wet inkomstenbelasting 2001.

Het bestuur van de stichting bestaat thans uit de André Oomen (voorzitter), Merith Schrotenboer (secretaris), Karin Wierenga (penningmeester), Rutger Vogelsang (lid/marketing & communicatie) en Cora Jansen (lid/strategie).

## 2. Doel, visie en werkwijze

### Doel

De doelstelling van de stichting is in de oprichtingsakte vastgelegd en houdt in:

1. De stichting heeft ten doel:
  - a. Het initiëren, ontwikkelen en/of ondersteunen van lokale projecten, initiatieven of programma's in ontwikkelingslanden die gericht zijn op:
    - het bestrijden van armoede en onrecht door het bevorderen van zelfredzaamheid van de bevolking;
    - het bevorderen van de gelijkwaardigheid van vrouwen ten opzichte van mannen, in het bijzonder op het gebied van stemrecht en besluitvorming op lokaal niveau.
  - b. Het verrichten van alle verdere handelingen die met het voorgaande verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.
2. De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het bieden van tijdelijke ondersteuning, waaronder ook het delen van kennis en ervaring ten behoeve van lokale capaciteitsopbouw.
3. De stichting dient het algemeen belang.
4. De stichting heeft geen winstoogmerk.

Samengevat: de stichting zet zich in voor het bestrijden van armoede en onrecht door mensen – met name vrouwen en jongeren – in ontwikkelingslanden te ondersteunen in het ontwikkelen van zelfredzaamheid en duurzame vooruitgang.

### Visie

De stichting is van mening dat duurzame ontwikkeling het meest effectief wordt bereikt door ondersteuning van lokale initiatieven (programma's, projecten of activiteiten), uitgevoerd door of in samenwerking met lokale partners.

Daarbij geldt:

- een programma kan meerdere projecten omvatten;
- een project kan bestaan uit meerdere activiteiten.

De stichting beschouwt inkomensverbetering als een belangrijke economische motor voor ontwikkeling.

Ondersteuning door de stichting:

- is tijdelijk en daarmee projectmatig van aard;
- is vaak meerjarig, gericht op duurzame resultaten;
- bestaat uit twee pijlers: financiële ondersteuning en kennisoverdracht/capaciteitsopbouw.

De stichting gaat ervan uit dat:

- lokale gemeenschappen verantwoordelijkheid nemen voor hun eigen ontwikkeling;
- er lokaal draagvlak en organisatiekracht aanwezig is;
- vrouwen een gelijkwaardige rol hebben in besluitvorming;
- mensen gemotiveerd, betrokken en ondernemend zijn, met een lerende houding.

Daarnaast onderkent de stichting het belang van:

- functionerende lokale structuren en systemen;
- betrouwbare overheden;
- samenwerking met maatschappelijke organisaties en het bedrijfsleven.

Essentiële randvoorwaarden voor duurzame ontwikkeling zijn:

- een zekere mate van vrede en veiligheid;
- toegang tot basisvoorzieningen zoals voedsel, water, sanitatie, energie en onderwijs.

Bij de selectie van projecten wordt nadrukkelijk rekening gehouden met deze randvoorwaarden.

De stichting sluit geen specifieke thema's of landen uit, mits deze passen binnen de visie. Wel ligt de focus op de minst ontwikkelde landen. Capaciteitsopbouw, onder andere via training en begeleiding, vormt daarbij een belangrijk instrument.

## Werkwijze

De stichting initieert zelf geen projecten, maar ondersteunt projecten van lokale organisaties met een aantoonbaar trackrecord, waarvan missie, visie en werkwijze aansluiten bij die van de stichting.

Bij de selectie van projecten zijn de volgende uitgangspunten leidend:

- een gedegen, integrale analyse vooraf;
- duidelijke doelstellingen en beoogde resultaten;
- transparante planning en communicatie;
- meetbare en toetsbare impact.

De stichting geeft prioriteit aan kwaliteit boven kwantiteit.

Voor capaciteitsopbouw maakt de stichting gebruik van:

- de kennis en ervaring van het bestuur;
- vrijwilligers;
- indien nodig (tijdelijk) betaalde deskundigen, bij voorkeur lokaal.

### 3. Samenwerking met lokale organisaties

Sinds 2014 werkt de stichting intensief samen met de lokale organisatie ACPDI in Noord-Kivu (Democratische Republiek Congo).

Gezien de kwetsbare context in deze regio (o.a. geweld en uitbraken van ziekten zoals ebola) en de positieve impact van de projecten, heeft de stichting de intentie om ook in de periode 2026–2030 actief te blijven in deze regio. Dit is wel afhankelijk van de beschikbaarheid van financiële middelen. De stichting sluit echter samenwerking in andere landen of regio's niet uit.

Een belangrijk doel is dat ACPDI in 2030 in staat is om zelfstandig projecten te financieren. Fondsenwerving vormt daarom een onderdeel van de capaciteitsopbouw van deze partner.

### 4. Werving van gelden

De stichting werft fondsen ter ondersteuning van projecten van lokale partners die aansluiten bij haar doelstelling, visie en werkwijze.

Uitgangspunten voor fondsenwerving:

- vertrouwen van donoren in de stichting en/of specifieke projecten staat centraal;
- voor grotere projecten richt de stichting zich op institutionele donoren, subsidieverstrekkers, bedrijven en vermogende particulieren;
- bijdragen van particuliere donoren zijn eveneens belangrijk, bij voorkeur niet geormerkt.

Niet-geormerkte bijdragen worden onder meer ingezet voor:

- kleinere projecten;
- capaciteitsopbouw;
- monitoring en evaluatie;
- cofinanciering van grotere projecten.

Sinds 2016 voert de stichting actief fondsenwerving en werkt zij samen met organisaties zoals Wilde Ganzen en Stichting Pharos.

Daarnaast richt de stichting zich op:

- verdere inzet van (warme) netwerken ter vergroting bekendheid stichting;
- verdere inzet van sociale media ondersteunend aan (bezoek) website;
- een versterkte online presentatie via de website, met aandacht voor transparantie en impact in woord en beeld

met als uiteindelijk doel

- vergroten van het aantal giften en specifiek periodieke giften die voor 100% aftrekbaar zijn.

De stichting is onder gelijkblijvende omstandigheden aangemerkt als algemeen nut beogende instelling (ANBI-status) in de zin van de Wet op de Inkomstenbelasting 2001. Als Stichting houden wij ons aan de toepassing van de geldende wet- en regelgeving. De stichting streeft voornamelijk niet naar een CBF-keurmerk. De stichting is in 2022 UBO geregistreerd.

## 5. Besteding en beheer van gelden

De stichting is kleinschalig gestart en heeft zich stapsgewijs ontwikkeld. Deze aanpak heeft geleid tot:

- een gerichte focus;
- beter inzicht in resultaten;
- transparante communicatie richting donoren.

Uitgangspunten voor besteding van middelen:

- vrijwel alle geworven gelden worden besteed aan de doelstelling;
- overheadkosten worden tot een minimum beperkt.

Indirecte kosten kunnen onder meer bestaan uit:

- bankkosten;
- administratieve kosten;
- kosten voor digitale infrastructuur.

Directe project gerelateerde kosten kunnen betrekking hebben op:

- fondsenwerving;
- lokale capaciteitsopbouw;
- assessments van lokale partners;
- monitoring en evaluatie van projecten.

Alle kosten worden kritisch beoordeeld en zo laag mogelijk gehouden.

De financiële administratie en verslaglegging vinden plaats conform de geldende wettelijke richtlijnen voor jaarverslaggeving.