

Beleidsplan 2020 - 2025

Stichting 4u2develop

Stichting 4U2develop Foundation
Kvk nummer 53004582
RSIN 850704558

1. Inleiding

In dit beleidsplan legt de '4U2develop Foundation' als stichting haar beleidsvoornemens voor de periode 2020–2025 neer. Het door de stichting in deze periode te voeren beleid is veelal afhankelijk van de ontwikkelingen in de externe omgeving en de aan haar ter beschikking staande gelden. Indien deze factoren wijzigen, zal de stichting daarop anticiperen en waar nodig en/of wenselijk haar beleid aanpassen. Het beleid is hiermee feitelijk dynamisch.

Bij het uitvoeren van het beleid concentreert de stichting zich op haar statutaire doelstelling. De stichting is opgericht op 17 juni 2011. Sinds deze datum zet zij zich in voor het nastreven van haar statutaire doelstelling en heeft het bestuur onder meer adviezen ingewonnen bij deskundigen in de sector van ontwikkelingssamenwerking en zich georiënteerd op de focus die zij wil aanbrengen.

De statutaire doelstelling en de feitelijke werkzaamheden van de stichting komen overeen. Met de werkzaamheden van de stichting wordt het algemeen belang gediend. De stichting is aangemerkt als algemeen nut beogende instelling (ANBI) in de zin van de Wet inkomstenbelasting 2001. Het bestuur van de stichting bestaat thans uit de heer Oomen (voorzitter), mevrouw Schrotenboer (secretaris), mevrouw Wierenga (penningmeester), de heer Vogelsang (lid/marketing & communicatie) en mevrouw Jansen (lid/strategie).

De stichting is opgericht naar aanleiding van de wens van een erflater. Er is een testament opgesteld, waarbij de betreffende erflater heeft aangegeven zijn vermogen na te willen laten aan deze stichting. De vrij te komen gelden komen op een onbekend tijdstip ter beschikking. De erflater heeft bij notariële akte een lijfrenteschenking gedaan, waarbij 5 jaar lang, te beginnen in 2011 een vast bedrag per jaar is overgemaakt.

2. Doel, visie, werkwijze en activiteiten

Achtereenvolgens komen hieronder het doel van de stichting, de visie, werkwijze en activiteiten aan de orde.

Doel van de stichting is in de akte van oprichting als volgt omschreven:

1. *De stichting heeft ten doel:*

- a. *het initiëren en ontwikkelen van activiteiten dan wel het steunen van lokale projecten, initiatieven of programma's in ontwikkelingslanden die één of meer van de hierna te melden doelstellingen hebben:*
 - *het bestrijden van armoede en onrecht in ontwikkelingslanden door middel van het bevorderen van de zelfredzaamheid van de bevolking*
 - *het bevorderen van de gelijkwaardigheid van vrouwen ten opzichte van mannen op het gebied van stemrecht en de beslissingsbevoegdheid inzake lokale besluitvorming*
- b. *het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn*

2. *De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het geven van tijdelijke steun. Deze steun kan ook gericht zijn op het inbrengen van en voorzien in de nodige kennis en ervaring ten behoeve van lokale capaciteitsopbouw.*

3. *De stichting dient het algemeen belang*

4. *De stichting heeft geen winstoogmerk.*

Kort samengevat: het bestrijden van armoede en onrecht door mensen in ontwikkelingslanden op weg te helpen zelfredzaam te worden en zo bij te dragen aan duurzame ontwikkeling.

Visie is dat duurzame ontwikkeling het beste wordt bereikt door het verlenen van ondersteuning aan een lokaal initiatief (programma, project of activiteit) van een gemeenschap in een ontwikkelingsland, (mede) uitgevoerd door lokale partners. Een programma kan meerdere projecten omvatten, een project meerdere activiteiten. De stichting ziet met name inkomensverbetering als belangrijke (economische) motor en basis om te komen tot de gewenste zelfredzaamheid.

Ook de actuele context van structuren en systemen van gemeenschappen, een betrouwbare overheid, organisaties en bedrijfsleven is van belang omdat deze de kans op duurzame ontwikkeling beïnvloedt.

Als belangrijke randvoorwaarden -dé voedingsbodem voor het überhaupt kunnen maken van de stap naar (blijvende) zelfredzaamheid -ziet de stichting (een zekere mate van) vrede en veiligheid en toegang tot basisvoorzieningen (voedsel, water en sanitatie, stroom, onderwijs), De stichting zal in haar keuze van projecten rekening houden met deze randvoorwaarden om de kans op duurzame ontwikkeling te vergroten.

Ondersteuning door de stichting:

- a) is altijd tijdelijk en daardoor projectmatig
- b) is door het nastreven van duurzame ontwikkeling vaak meerjarig
- c) kan naast financiële steun ook gericht zijn op het inbrengen van kennis en ervaring voor lokale capaciteitsopbouw (twee pijlers).

Verder wordt ervan uitgegaan dat in de ontwikkelingslanden:

- d) een lokale gemeenschap zichzelf verantwoordelijk voelt voor het bereiken van hun eigen doelen
- e) men zichzelf lokaal organiseert voor een solide gedragen basis
- f) vrouwen een gelijkwaardige stem hebben in besluiten
- g) mensen geïnspireerd en betrokken zijn en een ondernemende en lerende houding hebben

Thema's sluit de stichting bij voorbaat niet uit maar moeten altijd passen binnen de visie van de stichting. Capaciteitsopbouw door het ontwikkelen van groepen en individuen vindt de stichting hierbij heel belangrijk. Training en begeleiding in brede zin bijvoorbeeld zal naar alle waarschijnlijkheid vaak ingezet worden als middel.

Landen sluit de stichting niet uit, wel is het streven de armste landen te ondersteunen, waardoor sommige landen niet in aanmerking komen (denk aan Zuid-Afrika, Brazilië, India).

Werkwijze is dat de stichting niet zelf een project start maar een of meerdere projecten ondersteunt van een lokale organisatie met een bewezen trackrecord en waarvan de missie, visie, doelstellingen en werkwijze matchen met die van 4U2Develop.

Belangrijk voor de keuze door de stichting van een specifiek programma, project of activiteit is ook een zo goed mogelijke integrale analyse vooraf zodat duidelijk is welke interventies tot het gewenste effect kunnen leiden. De aard en omvang van de projecten kan divers zijn zolang het aansluit bij de missie en visie. Kwaliteit van een programma, project of activiteit gaat vóór kwantiteit.

Elk gekozen programma, project of activiteit kent een maximaal streven naar concreet vastgestelde doelen, een transparante planning, heldere communicatie en toetsbare effectmeting, expliciet overeengekomen met de samenwerkende partner(s).

De stichting maakt voor capaciteitsopbouw waar nodig gebruik van de eigen kennis en vaardigheden van het bestuur, eventueel inzet van anderen door vrijwillige of (indien noodzakelijk geacht) tijdelijk betaalde - en bij voorkeur lokale - deskundigen.

3. Werving van gelden

De visie op fondsenwerving door de stichting is:

- de stichting start zelf geen projecten maar werft fondsen voor projecten van lokale organisaties die aansluiten bij doel, visie en werkwijze van de stichting. Potentiële donoren hebben affiniteit met ons doel, onze visie en activiteiten, en willen de stichting financieel ondersteunen omdat ze vertrouwen hebben in onze stichting en/of een specifiek project.
- voor grote projecten richt de stichting zich op institutionele donoren, subsidieverstrekking, bedrijven en (stichtingen van) vermogende particulieren en bedrijven die substantiële bedragen willen en kunnen verstrekken.
- Bijdragen van (de grote groep) particulieren zijn ook van harte welkom, bij voorkeur niet geoormerkt. Hiermee kunnen kleinere projecten en o.a. aanvullende activiteiten bijvoorbeeld voor capaciteitsopbouw, audits, lange termijn monitoring en evaluatie worden gesteund voor zover geen onderdeel van grote projecten. Ook vragen sommige grotere donoren een eigen bijdrage.

Actieve fondsenwerving is gestart vanaf 2016 en lange termijn samenwerking is gezocht met organisaties in Nederland (Wilde Ganzen en Stichting Pharus) om extra fondsen te verkrijgen voor de projecten. Ook worden op diverse manieren inmiddels particulieren benaderd, voornamelijk uit het 'warme' netwerk. Streven is om meerdere periodieke giften te verkrijgen, die voor de (particuliere) schenker 100% aftrekbaar zijn.

Een fondsenwervingsplan voor beide doelgroepen moet uitgewerkt worden.

De stichting is onder gelijkblijvende omstandigheden aangemerkt als algemeen nut beogende instelling (ANBI-status) in de zin van de Wet op de Inkomstenbelasting 2001. Als Stichting houden wij ons aan de toepassing van de Wet op de Inkomstenbelasting. De stichting streeft voornamelijk niet naar een CBF-keurmerk. De stichting is in 2022 UBO geregistreerd.

4. Besteding en beheer van gelden

De stichting is 'klein' gestart. De keuze van een project kan voortkomen uit eigen observatie of door het benaderen van professionele ontwikkelingsorganisaties. Het 'klein' starten betekent ook dat de stichting zich op deze wijze stap voor stap meer heeft kunnen focussen, meer zicht heeft kunnen krijgen op resultaten, de resultaten communiceert met (potentiële) donoren met als doel extra fondsen op de langere termijn.

De jaarlijks geworven gelden worden met het voorgaande in ogenschouw besteed en beheerd. De stelregel van de stichting is geworven gelden voor bijna 100% besteed worden aan projecten en dat indirecte kosten zo laag mogelijk worden gehouden; deze kunnen bestaan uit bijvoorbeeld bank- en bureaunkosten en domeinregistratie.

Uiteraard zal er ook sprake zijn van directe kosten die aan een specifiek project gekoppeld zullen zijn. Deze kunnen betrekking hebben op o.a.:

- fondsenwervende activiteiten waarbij ook hier de kosten zo laag mogelijk worden gehouden
- kosten voor inbreng van kennis en ervaring voor lokale capaciteitsopbouw
- assessment kosten voor lokale partners
- kosten voor monitoring en evaluatie van projecten

Ook deze kosten zullen zo laag mogelijk worden gehouden.

Tot slot, alle opbrengsten en kosten worden beheerd door regels met betrekking tot de Verslaglegging van de Wet op de Jaarrekening.